

Las economías de la igualdad y los cuidados

Informe final del proceso
de investigación GOLD VII



CGLU
Ciudades y Gobiernos
Locales Unidos

2026



© 2026 CGLU

Publicado en junio de 2026 por Ciudades y Gobiernos Locales Unidos.
Esta obra está bajo una licencia [Atribución/Reconocimiento-CompartirIgual 4.0 Internacional](#), salvo que se indique lo contrario.

United Cities and Local Governments
Cités et Gouvernements Locaux Unis
Ciudades y Gobiernos Locales Unidos
Carrer d'Avinyó, 15
08002 Barcelona
www.uclg.org

Descargo de responsabilidad:

Los términos empleados relativos a la situación jurídica de cualquier país, territorio, ciudad o área, o sobre sus autoridades, o sobre sus fronteras o límites, o relacionados con su sistema económico o nivel de desarrollo no reflejan necesariamente la opinión de todos los miembros de Ciudades y Gobiernos Locales Unidos. Los análisis, conclusiones y recomendaciones de este informe no reflejan la opinión de todos los miembros de Ciudades y Gobiernos Locales Unidos.

Cofinanciado por:

Este documento ha sido elaborado con la ayuda financiera de la Unión Europea. El contenido de este documento es responsabilidad exclusiva de Ciudades y Gobiernos Locales Unidos y en ningún caso debe considerarse que refleja la posición de la Unión Europea.



**Cofinanciado por
la Unión Europea**

Diseño y maquetación:

Matylda Zawadzka

Contenidos

Prólogo	4
1. Contexto: los cuidados y el proceso de investigación GOLD VII	6
2. Una forma innovadora de investigar: la coproducción como eje central	13
3. Resultados de la investigación: principales hallazgos	17
4. Cómo influir en las políticas y la práctica: recomendaciones e impacto	24

Prólogo

Las políticas de cuidados ya no son secundarias: se están convirtiendo en un elemento central de cómo configuramos nuestras sociedades y organizamos la vida en nuestros barrios. Lo que antes se consideraba una preocupación marginal ahora se reconoce cada vez más como una dimensión definitoria de las políticas públicas y el bienestar colectivo.

En el marco de la Cumbre y Congreso Mundial de CGLU en Tánger, y tras cuatro años de trabajo colectivo, el proceso GOLD VII sobre las economías de la igualdad y los cuidados ha alcanzado la madurez en un momento crucial para nuestra comunidad global de gobiernos locales y regionales.

GOLD VII representa un proceso de aprendizaje compartido, arraigado en los territorios y construido a través del diálogo continuo entre ciudades, regiones, redes, movimientos y entidades socias de todo el mundo.

Las crisis interconectadas que marcan nuestro tiempo son muy visibles en nuestras ciudades y territorios. Estas crisis se derivan de modelos de desarrollo que han invisibilizado las relaciones de dependencia y cuidado, y que han tratado tanto a las personas como al planeta como recursos inagotables. En este contexto, los gobiernos locales y regionales no solo estamos en la primera línea de respuesta, sino que lideramos la reinención y la experimentación de alternativas basadas en las prioridades de las comunidades, fortaleciendo la capacidad de acción ciudadana y protegiendo los bienes comunes.

GOLD VII nos ha permitido profundizar en la noción de los cuidados más allá de sus connotaciones políticas y éticas. Se trata de una clave práctica para la transformación. Este enfoque sitúa la interdependencia en el centro de la acción pública, aborda las desigualdades estructurales y exige una redefinición de las prioridades colectivas. En esencia, la idea es simple: todas las personas necesitamos cuidados. Cuidar es sostener la vida. Sostener la vida es una responsabilidad compartida y profundamente política.

Como parte de este proceso, hemos contribuido a que el cuidado deje de considerarse una mera preocupación privada o doméstica y pase a ser una dimensión fundamental de las políticas públicas. Este cambio refleja un creciente compromiso entre los gobiernos locales y regionales para posicionar el cuidado como un elemento transformador para la configuración de las sociedades. Aquí es donde la agenda colectiva del movimiento municipalista puede marcar la diferencia.

Si bien los debates públicos comienzan a centrarse en la relevancia del trabajo no remunerado y la carga desproporcionada que recae sobre las mujeres, aún no alcanzan la ambición más amplia que planteamos: comprender el cuidado como una agenda sistémica y transformadora que reconfigura las economías, las instituciones y las relaciones sociales.

Este Diario Multimedia contribuye a ampliar la comprensión de las infraestructuras del cuidado y los nuevos elementos esenciales que van más allá de la concepción tradicional del trabajo de cuidados. Destaca un enfoque más integral que considera el uso de los espacios públicos, los sistemas sociales e institucionales y las prioridades emergentes, como las políticas relacionadas con el tiempo.

El avance de los sistemas de cuidados también nos exige abordar su financiación: repensarla asignación de recursos y definir qué se considera una inversión prioritaria. Requiere marcos financieros que apoyen directamente la prestación de servicios públicos y reconozcan el papel fundamental de los gobiernos locales y regionales en el sostenimiento de estos sistemas, al tiempo que se cuestionan las nociones predominantes sobre lo que se considera viable o digno de inversión.

GOLD VII es, ante todo, un esfuerzo colectivo. Más de cien representantes de gobiernos locales y regionales, asociaciones, organizaciones internacionales, centros de investigación y actores comunitarios han aportado experiencias, reflexiones y propuestas. Este proceso reafirma a los gobiernos locales y regionales no solo como ejecutores, sino también como productores de conocimiento: como actores capaces de generar evidencia fundamentada, innovar a través de la práctica y cocrear alternativas que inspiren las políticas internacionales del futuro y den forma a un multilateralismo más inclusivo, basado en las necesidades de las comunidades de todo el mundo.

Este Diario Multimedia no es un punto final. Forma parte de un esfuerzo continuo por reconfigurar las políticas públicas globales y los procesos multilaterales mediante soluciones locales tangibles. Nuestro futuro compartido estará determinado por el lugar que demos en las políticas públicas al cuidado mutuo: de las personas, del planeta y del gobierno. Estas decisiones deben ir acompañadas de acciones concretas para todos y todas.



Emilia Saiz
Secretaria general de CGLU



Contexto: los cuidados y el proceso de investigación GOLD VII

Los gobiernos locales y regionales (GLR) de todas las regiones del mundo se han consolidado desde hace tiempo como actores clave que fomentan ciudades y territorios que cuidan, el progreso equitativo y el desarrollo sostenible.

Hoy más que nunca, la fortaleza del movimiento municipalista global representa un ancla de estabilidad y cooperación frente a un contexto global cada vez más incierto, las graves crisis climáticas y ambientales y el aumento de las desigualdades.

La crisis de los cuidados es inseparable de estas emergencias complejas. Aunque los cuidados son esenciales para sostener la vida individual y colectiva —y para proteger nuestro planeta—, las brechas en su reconocimiento, prestación y acceso se están ampliando. El trabajo de cuidados ha sido históricamente invisibilizado, no remunerado o infravalorado: las mujeres y las niñas realizan aproximadamente el 75 % del trabajo de cuidados no remunerado a diario¹, mientras que las trabajadoras del hogar —a menudo migrantes— ganan solo alrededor del 56 % de los salarios de otros trabajadores y están en gran medida excluidas de la protección social y laboral². Con ciudades y poblaciones urbanas en rápido crecimiento, los sistemas complejos de desigualdad limitan cada vez más la capacidad de las personas para acceder a la vivienda, al empleo, al tiempo libre y a la vida cultural de manera digna y respetuosa con su autonomía. Al mismo tiempo, los modelos insostenibles de producción

y consumo intensifican las presiones tanto sobre los sistemas de cuidados como sobre el planeta, vinculando directamente la reproducción de la vida con la sostenibilidad ambiental y social.

Frente a estos desafíos, Ciudades y Gobiernos Locales Unidos (CGLU), como la mayor red global de ciudades y gobiernos locales, junto con sus miembros y entidades socias, han renovado sus esfuerzos en materia de cuidados, buena gobernanza, democracia local y prestación de servicios públicos de calidad. Sobre la base de este compromiso, **se puso en marcha el proceso de investigación GOLD VII sobre las economías de la igualdad y los cuidados y, en particular, su plataforma en línea denominada «Diario Multimedia».** El objetivo era profundizar en la comprensión de cómo se conceptualizan los cuidados y se integran como enfoque en la gobernanza local, así como de cómo se operacionalizan en la acción local en todo el mundo. Este informe presenta la culminación de tres años de reflexión colectiva, investigación y cocreación, y sintetiza los conocimientos, prácticas y recomendaciones coproducidos por los GLR y sus entidades socias, y trazando un camino hacia ciudades y territorios más solidarios, equitativos y sostenibles.

¹ Organización Internacional del Trabajo, «El trabajo decente y la economía del cuidado», Organización Internacional del Trabajo, 4 de abril de 2024, https://www.ilo.org/sites/default/files/wcmsp5/groups/public/%40ed_norm/%40relconf/documents/meetingdocument/wcms_921868.pdf.

² Organización Internacional del Trabajo, «Making Decent Work a Reality for Domestic Workers: Progress and Prospects Ten Years After the Adoption of the Domestic Workers Convention, 2011 (No. 189)», 15 de junio de 2021, <https://www.ilo.org/publications/major-publications/making-decent-work-reality-domestic-workers-progress-and-prospects-ten>.

1.1 ¿Por qué ahora? La urgencia de priorizar los cuidados

La economía de los cuidados, esencial para la reproducción de la vida en todas sus formas, constituye el tejido colectivo y social que permite a las sociedades vivir con dignidad y alcanzar el bienestar para todas las personas. Por esta razón, un número creciente de GLR ha situado los cuidados en el centro de la gobernanza pública y de la democracia local, reconociéndolos como una cuestión fundamentalmente pública que no puede relegarse únicamente al ámbito privado. Los cuidados se materializan a través de servicios públicos e infraestructuras concretas, que son responsabilidades clave de los GLR. Reconocer la necesidad individual, social y colectiva de los cuidados refuerza la reivindicación de su reconocimiento como un derecho humano universal: cuidar y ser cuidado.

Si bien los cuidados se practican tanto en empleos y espacios formales como informales, también encarnan un valor más amplio de solidaridad y responsabilidad colectiva que es intrínseco al sostenimiento de las sociedades humanas y de la vida territorial. Dado que los GLR son el nivel de gobierno más cercano a las personas y afectan directamente a su vida cotidiana, deben adoptar una postura de gobernanza centrada en los cuidados.

A pesar de su centralidad, **la economía de los cuidados sigue estando sistemáticamente infravalorada e insuficientemente financiada.** Según estimaciones de las Naciones Unidas, las mujeres realizan

el 67 % del trabajo remunerado de cuidados y hasta el 76 % del trabajo no remunerado de cuidados en todo el mundo³. Si se monetizara, el trabajo no remunerado de cuidados equivaldría a alrededor del 9 % del PIB mundial —es decir, aproximadamente 11 billones de dólares estadounidenses—⁴, lo que pone de relieve la magnitud del valor económico que permanece invisible en los marcos contables convencionales. Como referencia, 11 billones de dólares estadounidenses fue también el valor de la industria de viajes y turismo en 2024.⁵ A nivel mundial, 748 millones de personas —incluidas 708 millones de mujeres— están fuera de la población activa debido a responsabilidades de cuidados, lo que representa que un tercio de todas las personas en edad de trabajar no participan en el empleo remunerado.⁶ Estos patrones están determinados por roles de género profundamente arraigados, un acceso desigual a servicios públicos de calidad y una infraestructura social insuficiente, lo que limita la autonomía de las personas, sus oportunidades económicas y su capacidad para participar plenamente en la vida cultural y comunitaria.

El sector de la economía de **los cuidados ha constituido, por tanto, una piedra angular del proceso de investigación GOLD VII. En este marco, los cuidados se han articulado con frecuencia en torno a las 5R —Reconocer, Redistribuir, Reducir, Recompensar y Representar—**⁷, que ofrecen respuestas prácticas y orientadas a las políticas frente a la invisibilización sistemática del trabajo de cuidados y sus impactos de gran alcance en la vida de las personas cuidadoras. Reconocer las cargas ocultas que soportan tanto quienes cuidan de manera formal como informal, reducir esas cargas mediante servicios públicos adecuados y redistribuir las responsabilidades entre

³ Organización Mundial de la Salud, ed., *Fair Share for Health and Care: Gender and the Undervaluation of Health and Care Work*, 12 de marzo de 2024, <https://www.who.int/publications/i/item/9789240082854>.

⁴ Organización Internacional del Trabajo, *El trabajo de cuidados y los trabajadores del cuidado para un futuro con trabajo decente*, 28 de junio de 2018, https://www.ilo.org/sites/default/files/wcmsp5/groups/public/%40dgreports/%40dcomm/%40publ/documents/publication/wcms_737394.pdf.

⁵ Reuters, «Travel industry to contribute record \$11 trillion to global GDP in 2024», 3 de septiembre de 2024, <https://www.reuters.com/business/travel-industry-contribute-record-11-trillion-global-gdp-2024-2024-09-03/>.

⁶ Organización Internacional del Trabajo, «The Impact of Care Responsibilities on Women's Labour Force Participation», 29 de octubre de 2024, <https://www.ilo.org/publications/impact-care-responsibilities-women%25s-labour-force-participation>.

⁷ Organización Internacional del Trabajo, *El trabajo de cuidados y los trabajadores del cuidado para un futuro con trabajo decente*; ONU Mujeres, *A Toolkit on Paid and Unpaid Care Work: From 3Rs to 5Rs*, junio de 2022, <https://www.unwomen.org/en/digital-library/publications/2022/07/a-toolkit-on-paid-and-unpaid-care-work>.

los hogares, las comunidades, las instituciones públicas y los mercados son condiciones esenciales para avanzar en los derechos de las mujeres y las niñas y garantizar el derecho a cuidar, a recibir cuidados y al autocuidado de manera digna y justa. Del mismo modo, recompensar el trabajo de cuidados mediante una regulación justa, una remuneración digna y protección social, junto con el fortalecimiento de la representación política y del reconocimiento social de las personas trabajadoras del cuidado, apunta hacia modelos renovados de gobernanza local feminista y basada en la igualdad, arraigados en una prestación de servicios públicos de calidad.

La evidencia muestra que **estas inversiones también pueden generar retornos socioeconómicos amplios**: las simulaciones de modelos demuestran que un aumento anual del gasto público del 1 % del PIB en la economía de los cuidados durante cinco años puede producir un incremento superior al 11 %, así como un aumento del 6,3 % en los niveles totales de empleo⁸, lo que refuerza el papel de los cuidados como multiplicador tanto social como económico.

Sobre la base de estos avances, el proceso de investigación GOLD VII dialoga con un cuerpo más amplio de pensamiento crítico, nutriéndose de los trabajos de pensadoras como Joan Tronto, Eleonor Faur, Valeria Esquivel, Berenice Fisher, Nancy Fraser, María Puig de la Bellacasa, Daniela Rea Gómez y Parvati Raghuram⁹. Sus publicaciones han puesto de relieve cómo las sociedades han dado durante mucho tiempo por sentadas las capacidades, tareas, tiempos, personas y grupos que sostienen la reproducción social, de manera similar a los recursos naturales, tratándolos falsamente como si se renovaran por sí mismos. De este

modo, GOLD VII reconoce la naturaleza interseccional de los cuidados, al valorar los numerosos aspectos interrelacionados que caracterizan este concepto. Esta conciencia exige el diálogo entre los campos de estudio y de políticas que se vinculan convencionalmente con los cuidados —por ejemplo, aquellos centrados en la discapacidad, el género, la edad, la educación, etc.— y aquellos que poseen dimensiones inherentes de cuidado, como la migración, la accesibilidad, las ciencias sociales, la planificación urbana, la política económica, etc. Asimismo, al reconocer que los pueblos indígenas de todo el mundo han practicado durante milenios formas ejemplares de cuidado y de custodia, y que sus saberes se han traducido en filosofías como ubuntu, GOLD VII toma las nociones de armonía y de coexistencia con las demás personas y con la naturaleza como una piedra angular de su recopilación de conocimientos.

Esta comprensión ampliada sitúa los cuidados no solo en los hogares y los servicios, sino también como un rasgo fundamental para diseñar la organización espacial, temporal, socioeconómica y ambiental de los territorios. En muchas ciudades del sur global, por ejemplo, las personas trabajadoras con bajos ingresos (muchas de ellas, mujeres) suelen dedicar más de tres horas al día a los desplazamientos y destinan al menos el 15 % de sus ingresos a ello¹⁰. Esto intensifica significativamente las cargas de tiempo asociadas a las responsabilidades de cuidado y limita el acceso al empleo, la educación y la vida cívica, lo que subraya la importancia crítica de contar con servicios públicos accesibles, asequibles y bien integrados —en particular, los sistemas de transporte— como infraestructuras esenciales de cuidado que pueden aliviar la pobreza de tiempo y ampliar el

⁸ Confederación Sindical Internacional, *Efectos sobre el empleo del gasto público en infraestructura, la economía del cuidado y la economía verde - El caso de las economías emergentes*, 6 de febrero de 2023, https://www.ituc-csi.org/IMG/pdf/public_spending_infrastructure_es_v2.pdf?29417/3ce74319c2ab5a6cc0e0694807b241bfd3a29688a2a05c88e3d944595243e092.

⁹ Véase, por ejemplo: Joan C. Tronto, *Moral Boundaries: A Political Argument for an Ethic of Care*, Psychology Press, 1993; Joan C. Tronto y Berenice Fisher, «Toward a Feminist Theory of Caring», en *Circles of Care*, eds. Emily K. Abel y Margaret K. Nelson, SUNY Press, 1990, 36–54; Valeria Esquivel, Eleonor Faur y Elizabeth Jelin, eds., *Las lógicas del cuidado infantil:*

entre familias, el Estado y el mercado, IDES/UNFPA/UNICEF, 2012; Nancy Fraser, *Capitalismo caníbal. Qué hacer con este sistema que devora la democracia y el planeta, y hasta pone en peligro su propia existencia*, Siglo XXI, 2023; María Puig de la Bellacasa, *Matters of Care: Speculative Ethics in More Than Human Worlds*, PostHumanities, 2017; Daniela Rea Gómez, *Fruto*, Antilope, 2022; Parvati Raghuram, «Locating Care Ethics Beyond the Global North», *ACME: An International Journal for Critical Geographies* 15, n.º 3, 2016.

¹⁰ Grupo Banco Mundial, *Promoting Livable Cities by Investing in Urban Mobility*, Banco Mundial, 14 de marzo de 2024, <https://www.worldbank.org/en/results/2024/03/13/promoting-livable-cities-by-investing-in-urban-mobility>.

acceso a oportunidades. Al mismo tiempo, la satisfacción con un acceso fiable a servicios públicos esenciales está fuertemente asociada con niveles más altos de confianza en las instituciones públicas, incluidos los gobiernos locales y la función pública¹¹. Ello pone de relieve la centralidad de las infraestructuras de cuidado para la legitimidad democrática y la cohesión social.

Desde esta perspectiva, los cuidados se convierten en una poderosa puerta de entrada para revelar, cuestionar y transformar sistemas socioeconómicos arraigados, marcados por la explotación, la desigualdad y relaciones de poder desequilibradas. Estas dinámicas son particularmente visibles a nivel local, donde la organización, el acceso y la calidad de los servicios públicos configuran las experiencias cotidianas de cuidado, inclusión y exclusión. En efecto, con 1 000 millones de personas viviendo en 2025 en zonas propensas a inundaciones fluviales severas, la mitad de ellas en ciudades¹², actualmente menos del 10 % de la financiación climática se dirige a las áreas urbanas¹³, lo que limita la capacidad de los gobiernos locales para alinear la acción climática con enfoques centrados en los cuidados. Del mismo modo, solo alrededor del 45 % de la población urbana mundial disfruta de un acceso adecuado a espacios públicos abiertos¹⁴, a pesar de la sólida evidencia que vincula la proximidad a la naturaleza con el bienestar físico y mental, la interacción social y el cuidado colectivo. Los costes fiscales y económicos generales de ignorar los límites planetarios superan ampliamente los costes de adoptar medidas proactivas de mitigación¹⁵. Estas brechas relacionadas con los cuidados se ven además agravadas por el hecho de que más de 1 000 millones de personas viven en asentamientos informales

o barrios desatendidos¹⁶, donde el acceso a servicios básicos como agua, saneamiento, atención sanitaria y cuidados infantiles sigue siendo precario o inexistente.

Si se entiende el cuidado como la fuerza motriz de la vida personal, económica, social y colectiva, no puede abordarse exclusivamente como un sector económico ni únicamente a través del prisma de la igualdad de género, por más centrales que sean estas dimensiones. Más bien, **el cuidado atraviesa las formas en que se planifican los territorios, se prestan los servicios, se organizan el tiempo y el espacio, y se gobiernan las relaciones entre las personas, las instituciones y el medio ambiente.**

Fortalecer los servicios públicos vinculados a los cuidados pone en el centro las condiciones materiales, las relaciones laborales y los arreglos institucionales que sostienen la vida, mientras que perspectivas más amplias orientadas al cuidado permiten que la acción pública local afronte las desigualdades estructurales, reoriente las prioridades de política pública y transforme los sistemas sociales, económicos y ambientales en los que se inscriben los cuidados. En conjunto, estas dimensiones contribuyen a formas de gobernanza local más coherentes, transformadoras y sostenibles.

En este contexto, el objetivo central del proceso de investigación GOLD VII ha sido explorar cómo se entienden y movilizan los cuidados en diversos contextos locales y regionales, cómo se traducen en servicios públicos, políticas y prácticas concretas, y qué cambios son necesarios para apoyar a las ciudades y regiones en la promoción de territorios más cuidadores, equitativos y resilientes.

¹¹ OCDE, *OECD Survey on Drivers of Trust in Public Institutions in Latin America and the Caribbean 2025 Results*, 10 de noviembre de 2025, https://www.oecd.org/en/publications/oecd-survey-on-drivers-of-trust-in-public-institutions-in-latin-america-and-the-caribbean-2025-results_ea3385cf-en.html.

¹² División de Estadística de las Naciones Unidas, *The Sustainable Development Goals Report 2025*, 2025, <https://unstats.un.org/sdgs/report/2025/>.

¹³ Marek Soanes, Neha Rai, Paul Steele, Clare Shakya y James MacGregor, *Delivering real change: Getting international climate finance to the local level*, International Institute for Environment and Development Working Paper, 2017, <https://www.iied.org/10178iied>.

¹⁴ ONU-Hábitat, *Progress towards SDG 11*, 2023, https://unhabitat.org/sites/default/files/2023/11/sdg11_booklet_2023.pdf.

¹⁵ Edward B. Barbier, «An Economic Perspective on Planetary Boundaries», *Annual Review of Resource Economics* 17, n.º 1, 22 de abril de 2025, 189–207, <https://doi.org/10.1146/annurev-resource-013024-033016>.

¹⁶ División de Estadística de las Naciones Unidas, *The Sustainable Development Goals Report 2023: Special Edition*, 10 de julio de 2023, <https://unstats.un.org/sdgs/report/2023/>.

1.2 ¿Por qué nosotras?

Nuestro recorrido municipalista hacia GOLD VII

La creciente centralidad de los cuidados dentro del movimiento municipalista impulsado por CGLU refleja un giro político gradual promovido por los propios GLR, muchos de los cuales han ido dando cada vez más prioridad a los cuidados en sus territorios. Los GLR, de manera individual y colectiva, también han encontrado formas innovadoras de superar la polarización política, los conflictos y la desconfianza, y han abierto nuevos caminos hacia la construcción de un futuro mejor y más cuidador para todas las personas y para el planeta.

Esta evolución fue afirmada colectivamente a través de la Declaración Política de CGLU, El Pacto para el Futuro, adoptada en el Congreso Mundial de CGLU de 2022 en Daejeon, que situó «Cuidar de las personas, del planeta y del gobierno» en el centro de la agenda política de la organización. El Pacto se basó en la evidencia y el análisis aportados por el proceso de investigación GOLD VI sobre Caminos hacia la igualdad urbana y territorial, en el que los cuidados surgieron como un camino clave para abordar las desigualdades estructurales y las tendencias de desarrollo insostenibles¹⁷. A partir de este compromiso compartido surgió en 2025 el Pacto Social Local, que articula una visión política renovada para orientar la acción local y regional en los próximos años.

En este contexto, CGLU puso en marcha en 2023 el proceso de investigación GOLD VII sobre las economías de la igualdad y los cuidados. **GOLD VII fue concebido para profundizar la comprensión de los sistemas localizados de cuidados, documentar prácticas transformadoras surgidas de ciudades y regiones de todo el mundo**

y generar conocimientos aplicables y relevantes para las políticas públicas. A lo largo de su trayectoria de tres años, GOLD VII se ha convertido en una piedra angular del recorrido municipalista en torno a los cuidados, al aportar la base empírica, el análisis colectivo y las narrativas compartidas que han sustentado y fortalecido el desarrollo del Pacto Social Local, lo que ha permitido anclar su ambición política en experiencias concretas, datos y conocimientos producidos por los GLR y sus entidades socias.

GOLD VII busca crear sinergias entre estos dos enfoques de los cuidados —los cuidados como sector económico y los cuidados como una lente más amplia para la transformación social y ambiental—, poniéndolos en diálogo de una manera mutuamente enriquecedora. Al enmarcar los cuidados tanto como una práctica material como un principio rector de la gobernanza, la investigación ayuda a reorientar la acción pública local hacia la sostenibilidad de la vida, abordando las desigualdades estructurales al tiempo que transforma las prioridades institucionales, los marcos de política pública y las trayectorias de desarrollo territorial. Además, al trabajar en, con y para ciudades y regiones comprometidas con la construcción de un mundo más equitativo y sostenible, GOLD VII traduce el compromiso político en una investigación rigurosa que informa las políticas públicas, refuerza la cohesión social e impulsa una acción local transformadora.

Al reconocer la coproducción de conocimiento como un principio central de CGLU, el proceso de investigación GOLD VII ha dado continuidad y ha ampliado la huella participativa de GOLD VI. Esta evolución refleja el verdadero espíritu democrático, global y ascendente del movimiento municipalista y, al mismo tiempo, permite incluir diferentes perspectivas, múltiples puntos de entrada y análisis más ricos en la investigación. Además, en el auténtico espíritu de CGLU, la investigación busca estar plenamente orientada a la acción para dar forma

¹⁷ Ciudades y Gobiernos Locales Unidos, *Caminos hacia la igualdad urbana y territorial: estrategias locales de transformación para combatir las desigualdades*, 2022, https://gold.uclg.org/sites/default/files/field-document/uclg-gold-vi_es_libro.pdf.



¡Visita nuestro Diario Multimedia GOLD VII! Usa el QR anterior o clicla [aquí](#).

a la toma de decisiones de política pública, fomentar una acción transformadora sobre el terreno y, en última instancia, mejorar el bienestar de todas las personas y del planeta.

El proceso de investigación GOLD VII no existe de manera aislada. Complementa los esfuerzos realizados por el Consejo de Derechos Humanos de las Naciones Unidas, que reconoció formalmente el derecho al cuidado en 2023 e instó a los Estados a adoptar medidas para reconocer, redistribuir e invertir en el trabajo de cuidados y en los sistemas de cuidados¹⁸; por el Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Derechos Humanos, cuyo informe de 2025 analiza normas, prácticas prometedoras y recomendaciones para promover y proteger los derechos humanos de las personas cuidadoras y de quienes reciben cuidados¹⁹, y por la Corte Interamericana de Derechos Humanos al reconocer un derecho al cuidado²⁰. Se basa en una serie de iniciativas complementarias impulsadas por otras organizaciones y redes, y dialoga con ellas, incluidas las acciones globales de ONU Mujeres y de la Alianza Global por los Cuidados para reconocer y defender las economías de los cuidados, entre otras. Si bien estas iniciativas aportan evidencia y perspectivas valiosas sobre los cuidados, la igualdad y la infraestructura social, GOLD VII sitúa de manera singular a los miembros y las entidades socias de CGLU como agentes activos en la generación y traducción de este conocimiento. Al vincular estos procesos con las realidades locales, **GOLD VII sitúa las experiencias municipales en la primera línea de los debates globales, mostrando cómo las ciudades y regiones no son solo receptoras de marcos internacionales, sino también contribuyentes activas en la configuración del discurso, las estrategias y las recomendaciones que informan agendas de política pública más amplias.**

1.3 Estructura y objetivo de nuestro informe

Este informe marca la culminación de tres años de reflexión colectiva, análisis y cocreación desarrollados en el marco del proceso de investigación GOLD VII. Más que una compilación de hallazgos, reúne el propósito, el recorrido y los resultados de un esfuerzo compartido que ha buscado comprender cómo las economías basadas en la igualdad y los cuidados ya están siendo construidas, y pueden seguir fortaleciéndose, por los GLR y las comunidades de todo el mundo. Recoge la consolidación de los cuidados como prioridad política dentro del movimiento municipalista, al tiempo que sistematiza los nuevos conocimientos, prácticas y aprendizajes de política pública coproducidos a través de un proceso de investigación profundamente participativo.

Para ello, el informe se estructura en cuatro secciones. Esta primera sección presenta el ascenso del concepto de cuidados dentro del movimiento municipalista y expone la justificación y los objetivos de GOLD VII. La segunda se centra en el propio diseño de la investigación, con el fin de reflexionar sobre la metodología innovadora de coproducción que permitió reconocer a un amplio grupo de organizaciones y personas expertas como creadoras de conocimiento. La tercera sección sintetiza los principales hallazgos surgidos de las tres fases temáticas del proceso de investigación, y destaca cómo las diferentes dimensiones de los cuidados fueron exploradas de manera incremental e interconectada. Por último, la cuarta sección propone un conjunto de conclusiones concretas y recomendaciones orientadas a las políticas públicas para impulsar la agenda municipalista de los cuidados en los próximos años, con el objetivo de transformar la investigación en acción

¹⁸ Consejo de Derechos Humanos de las Naciones Unidas, *Resolución aprobada por el Consejo de Derechos Humanos el 11 de octubre de 2023. Importancia de los cuidados y el apoyo desde una perspectiva de derechos humanos*, 2023, https://digitallibrary.un.org/record/4025103/files/A_HRC_RES_54_6-ES.pdf.

¹⁹ Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Derechos Humanos, *A/HRC/58/43: Dimensión de derechos humanos de los cuidados y el apoyo - Informe del Alto Comisionado*

de las Naciones Unidas para los Derechos Humanos, enero de 2025, <https://www.ohchr.org/es/documents/thematic-reports/ahrc5843-human-rights-dimension-care-and-support-report-united-nations>.

²⁰ Corte Interamericana de Derechos Humanos, «El contenido y el alcance del derecho al cuidado y su interrelación con otros derechos», OC-31/25, 12 de junio de 2025, <https://jurisprudencia.corteidh.or.cr/es/vid/1088056961>.

y apoyar a las ciudades y regiones en la construcción de comunidades más cuidadoras, equitativas y sostenibles en todo el mundo.

Este informe busca inspirar y apoyar a los GLR como agentes primarios de cambio, al tiempo que involucra a sus entidades socias locales y contribuye a diálogos internacionales más amplios con la participación de gobiernos nacionales, el sistema de las Naciones Unidas y la comunidad multilateral en sentido amplio, para avanzar hacia un desarrollo centrado en los cuidados, equitativo y sostenible. Por encima de todo, busca transmitir un sentido de esperanza, mostrando que, a través de la acción colectiva y de una gobernanza impulsada por los cuidados, un futuro más justo y sostenible para todas las personas está al alcance.

Una forma innovadora de investigar: la coproducción como eje central



El proceso de investigación GOLD VII fue concebido no solo como un ejercicio de investigación, sino también como un proceso colectivo y centrado en los cuidados de coproducción de conocimiento. Se compuso de tres fases interconectadas e incrementales:

Fase 1

«Los cuidados como aspiración e inspiración»

(mayo de 2024 – marzo de 2025)

Fase 2

«Las infraestructuras necesarias para ciudades y regiones cuidadoras»

(abril – octubre de 2025)

Fase 3

«Recursos y reformas para los cuidados»

(noviembre de 2025 – mayo de 2026)

En cada fase de la investigación, el proceso GOLD VII se apoyó en una participación amplia, inclusiva y exhaustiva de una gran

diversidad de actores. Esta metodología innovadora significó que los GLR, las redes de la sociedad civil, las cooperativas, la academia, los centros de pensamiento y las agencias de las Naciones Unidas colaboraran como principales creadoras de conocimiento en torno a los cuidados, participando en pie de igualdad, utilizando un lenguaje accesible y yendo más allá de lógicas puramente académicas de producción de conocimiento.

En total, el proceso de investigación GOLD VII ha sido coproducido por unas 50 instituciones. En conjunto, estas personas e instituciones han desarrollado alrededor de 100 contribuciones, que constituyen la columna vertebral empírica de este proceso. Mientras tanto, el papel del Secretariado Mundial de CGLU ha sido el de coordinación y edición, valorando las contribuciones de las entidades socias y garantizando al mismo tiempo la integridad y la coherencia generales del proceso de investigación. Como reflejo del compromiso de CGLU con la democratización y la descolonización de la producción de conocimiento, este diseño participativo afirma formas colaborativas, horizontales e inclusivas de gobernanza no solo como principios de investigación, sino también como prácticas viables y deseables a nivel local.

Este esfuerzo colectivo se ilustra en la infografía que figura a continuación, que cartografía la diversidad de instituciones que han contribuido al proceso de investigación GOLD VII y refleja la pluralidad de voces, geografías y formas de conocimiento que sustentan sus hallazgos.

Figura 1. Infografía de las instituciones que han contribuido al proceso de investigación GOLD VII



Para posibilitar este enfoque participativo, se creó la plataforma en línea del Diario Multimedia GOLD VII. El Diario Multimedia representa una forma novedosa de entender la investigación y de presentar sus resultados. A través de esta plataforma en línea, el proceso de investigación se vuelve universalmente accesible. A diferencia de un informe publicado únicamente al final de un proceso de varios años, el Diario Multimedia permite la publicación progresiva de resultados intermedios de cada una de las tres fases. De este modo, al tiempo que refuerza el carácter incremental del proceso, las personas lectoras y otros actores interesados pueden interactuar con los distintos hallazgos y utilizarlos a medida que se producen.

Otra fortaleza del Diario Multimedia reside en su capacidad de incluir distintos tipos y formatos de contribuciones. Esto responde a tres objetivos principales. En primer lugar, garantizar que cada entidad social pudiera contribuir de la manera que mejor se ajustara a sus objetivos y capacidades, lo que fomenta un proceso que respeta y cuida a las personas colaboradoras. En segundo lugar, demostrar que el conocimiento puede expresarse de múltiples formas —a través de textos breves, informes más extensos, videos o videoentrevistas—, lo que pone de relieve la riqueza y diversidad de perspectivas y experiencias. En tercer lugar, mejorar la experiencia de las personas usuarias, al permitir una navegación fluida entre los contenidos y facilitar el acceso rápido a temas específicos de interés.

Además de las contribuciones publicadas en el Diario Multimedia, se celebró una serie de talleres en línea con las entidades colaboradoras de GOLD VII. **Estos momentos de coproducción crearon espacios para que las personas participantes compartieran sus enfoques e iniciativas vinculados con los cuidados, fomentaron sinergias productivas y contribuyeron directamente a la cocreación de resultados y recomendaciones de investigación compartidos.** Más allá de sus resultados inmediatos,

estas reflexiones colectivas ayudaron a hacer aflorar una constatación compartida: que los GLR desempeñan un papel central en la coconstrucción de ciudades y regiones cuidadoras, y que existe una amplia diversidad de formas en las que los cuidados pueden integrarse en la acción pública local. Las personas participantes destacaron de manera constante que los cuidados no se limitan a políticas o sectores específicos, sino que pueden actuar como un enfoque orientador en todas las áreas de la gobernanza local. Al mismo tiempo, estos intercambios revelaron que muchos de los conocimientos, herramientas y soluciones necesarios ya existen en los territorios, y que el desafío suele residir en conectarlos, valorarlos y ampliarlos.

Este proceso ha sido beneficioso tanto para CGLU como para sus entidades colaboradoras. En este sentido, según una encuesta distribuida entre las entidades socias en abril de 2026, la mayoría de las personas participantes confirmó que el proceso ha sido beneficioso o muy beneficioso para ellas y sus organizaciones, ya que ha contribuido a explorar en profundidad prioridades relevantes vinculadas con los cuidados, conectar ideas clave con ejemplos prácticos y reforzar su compromiso con las prioridades y los actores locales y regionales.

La participación de una combinación de actores (academia, sociedad civil, GLR, agencias de Naciones Unidas, centros de conocimiento, etc.) y la creación de un Diario Multimedia nuevo y dinámico, en lugar de un único informe extenso, figuraron entre los elementos más exitosos identificados, lo que demuestra la eficacia del carácter participativo de nuestra investigación. Además, las entidades colaboradoras destacaron que la posibilidad de intercambiar experiencias y puntos de vista con un grupo tan diverso de colegas constituyó un valor añadido crucial, y algo que puede seguir ampliándose en futuros procesos de investigación liderados por CGLU mediante reuniones presenciales y debates colectivos.

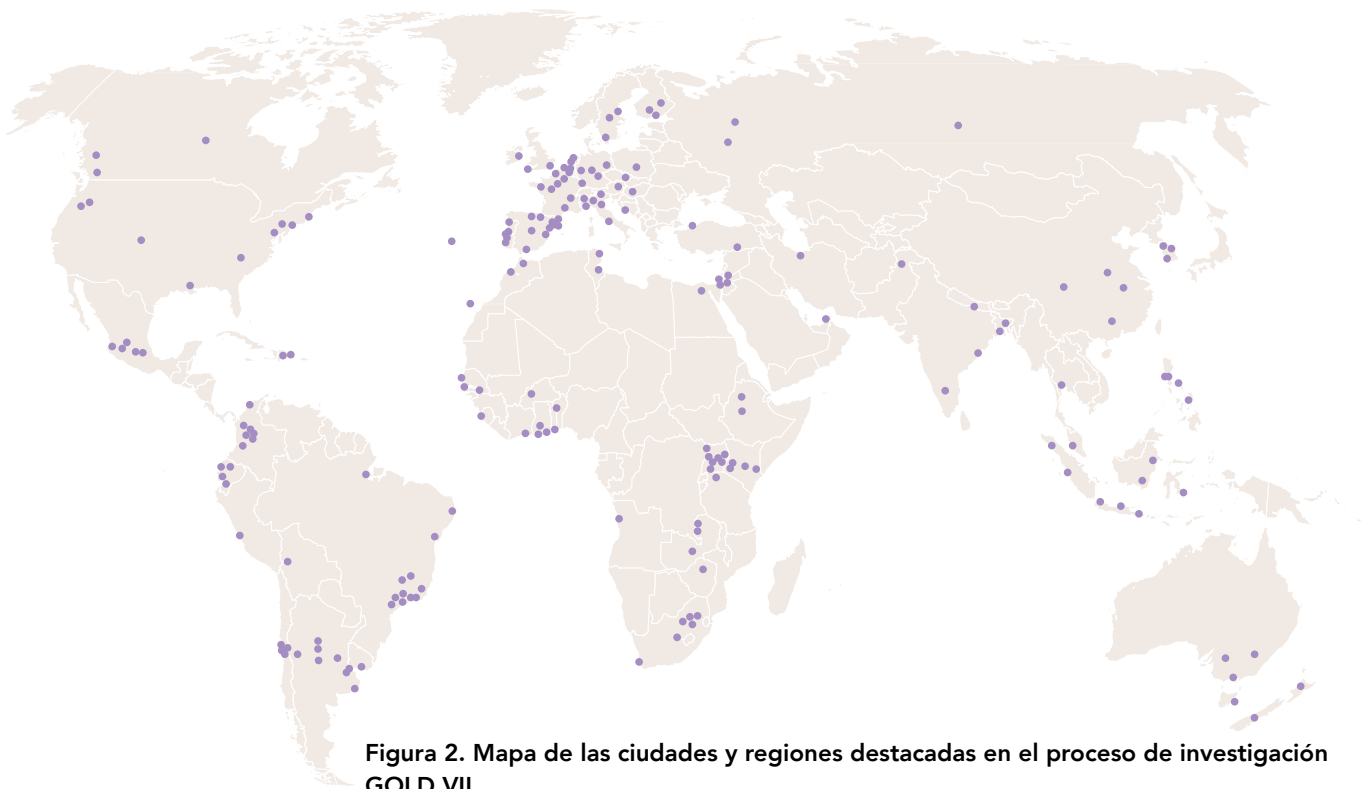


Figura 2. Mapa de las ciudades y regiones destacadas en el proceso de investigación GOLD VII

En conjunto, estas innovaciones metodológicas han dotado al proceso de investigación GOLD VII de una comprensión rica de los cuidados, arraigada tanto en la experiencia práctica y vivida como informada por marcos teóricos sólidos.

Dado que los GLR son el público principal de este informe, y con el objetivo de ofrecer a las personas lectoras el mayor número posible de ideas concretas y vías de acción, **el proceso de investigación GOLD VII se ha apoyado deliberadamente en ejemplos reales de prácticas transformadoras.** Reúne experiencias de una amplia gama de GLR, junto con iniciativas lideradas por la sociedad civil, cooperativas, comunidades y otros actores locales, que están traduciendo activamente los cuidados en acción pública dentro de sus territorios.

Estas experiencias se reflejan en el mapa que figura arriba, que destaca las 200 ciudades y regiones referenciadas a lo largo de las contribuciones, e ilustra la diversidad geográfica y la riqueza contextual de la acción local centrada en los cuidados en todo el mundo.

Es importante destacar que esta investigación no se lleva a cabo como un fin en sí mismo, sino para proporcionar una

base empírica sólida que informe y oriente acciones futuras. Gracias a su diseño incremental, el proceso GOLD VII ya ha contribuido a tender puentes entre la investigación y la práctica a lo largo de su implementación. Sus hallazgos han informado los debates políticos internos entre los miembros de CGLU, en particular a través de los Consejos Políticos, y se han compartido y debatido con las entidades socias mediante los Cabildos Públicos y otros espacios colectivos. Esta influencia se ha logrado inspirando estos espacios con los valores y principios que sustentan GOLD VII, proporcionándoles directamente evidencias y reflexiones surgidas de las contribuciones, e involucrando activamente a las entidades socias de GOLD VII en estos procesos paralelos de incidencia, aprendizaje y formulación de políticas. En paralelo, la investigación ha contribuido a anclar los esfuerzos de incidencia de CGLU en realidades locales concretas y ha comenzado a traducirse en herramientas de aprendizaje que apoyan el fortalecimiento de capacidades y el intercambio entre pares. De cara al futuro, este trabajo seguirá evolucionando y servirá como una referencia viva para apoyar a los GLR y sus entidades socias en el avance de enfoques de gobernanza local centrados en los cuidados.



Resultados de la investigación: principales hallazgos

La sección 1 abordó el auge de la agenda de los cuidados en respuesta a la actual crisis de los cuidados y a las presiones climáticas, ecológicas y socioeconómicas relacionadas, y demostró el compromiso de CGLU con este tema. Del mismo modo, identificó la brecha de investigación que GOLD VII busca abordar: comprender qué implica el concepto multidimensional de los cuidados en los contextos locales, cómo pueden avanzar los cuidados en nuestras ciudades y regiones, y qué condiciones y recursos necesitan los GLR para hacer realidad estas transformaciones cuidadoras.

El enfoque en el contexto local es claro, ya que los GLR son la esfera más cercana a la población y siempre tienen responsabilidades directas en la gobernanza de los cuidados en todas sus dimensiones. De hecho, los GLR ya están liderando la agenda de los cuidados. Lo hacen a través de sus competencias y acciones en:

- salud y educación
- prestación de servicios públicos
- programas sociales específicos
- sistemas de apoyo económico
- planificación de los espacios que permiten prestar y recibir cuidados
- reorganización de los procesos de toma de decisiones, las relaciones y los programas para integrar los cuidados
- y otras acciones relacionadas.

Cada fase del proceso de investigación GOLD VII se ha centrado en un aspecto específico del papel que desempeñan los cuidados en las comunidades y los territorios de todo el mundo. En las páginas siguientes, los resultados de esta investigación se presentarán siguiendo las tres preguntas fundamentales e incrementales que la orientaron, y que se resumen en una infografía:

¿Qué?

¿**Qué** entendemos por «cuidados» en el ámbito local?

¿Cómo?

¿**Cómo** podemos avanzar en la práctica hacia este nuevo enfoque cuidador?

¿Bajo qué condiciones?

¿**Bajo qué condiciones** pueden los GLR hacer realidad su visión de los cuidados?

¡Lee los resultados completos de la fase 1! Escanea los códigos QR abajo o clicla en los enlaces.

Fase 1



[Documento de síntesis de la fase 1](#)



[Todas las contribuciones de la fase 1](#)

Los cuidados como aspiración e inspiración

La primera fase, «Los cuidados como aspiración e inspiración», analizó los enfoques existentes sobre los cuidados. Los cuidados, como concepto multidimensional, se entienden de distintas maneras en función de los contextos sociales y culturales y, en consecuencia, se operacionalizan a través de una diversidad de modalidades en acciones, políticas y estrategias. Estudiar cómo las ciudades, las regiones, pero también las organizaciones socias y la sociedad civil, entienden y utilizan los cuidados en su trabajo cotidiano es esencial para identificar sinergias y valores y principios comunes, inspirarse en enfoques exitosos e integrarlos de manera transversal y, en última instancia, construir una agenda común de los cuidados. Aprender de distintas corrientes de pensamiento, como el movimiento feminista, el activismo climático y el movimiento de la economía solidaria, también contribuye a completar una visión holística de los cuidados. Así, los cuidados son a la vez una aspiración —un objetivo hacia el que avanzar— y una inspiración para hacer las cosas de una manera diferente, más cuidadora.

¿Qué son los cuidados para el movimiento municipalista?

Los cuidados no son únicamente una agenda sectorial, sino un enfoque que sitúa en el centro el deber reparador del sector público hacia los grupos y personas que se encuentran en la intersección de desigualdades y exclusiones.

Las ciudades y territorios que cuidan reconocen y valoran los componentes sociales y ambientales necesarios para la reproducción de la vida.

Habilitan procesos transformadores y reparadores, y van más allá de las lógicas puramente mercantiles para priorizar el bienestar colectivo y la prosperidad compartida.

Priorizar esta nueva visión de los cuidados contribuye a:



En la práctica, los GLR ya están demostrando qué significan los «cuidados» para ellos a través de:

Llegar a las personas que históricamente han sido discriminadas	Acercar la toma de decisiones a quienes han sido sistemáticamente excluidas	Redefinir la relación entre las personas y la naturaleza
Llegar a territorios insuficientemente atendidos	Ampliar la base de conocimiento desde la que se toman las decisiones, reconociendo perspectivas diversas	Adaptarse mejor a las crisis reduciendo la distribución desigual de los riesgos
Adaptar los sistemas a las diversas necesidades de sus poblaciones	Fomentar la confianza mutua y la solidaridad	Mitigar el impacto de las crisis, asegurando un planeta saludable para las generaciones futuras

Los cuidados atraviesan todos los ámbitos de la gobernanza. Algunos ejemplos son:

Atención sanitaria universal	Cohesión social y paz	Servicios públicos
Presupuestos participativos	Tiempo	Gestión de crisis y seguridad
Cultura	Administración pública	Planificación urbana y territorial

Para hacer realidad esta visión de los cuidados, la fase 1 planteó cuatro recomendaciones principales:

1. Restaurar el papel de lo público e integrar los cuidados como un enfoque transversal	2. Identificar, apoyar y empoderar a las personas cuidadoras y poblaciones en situación de vulnerabilidad	3. Utilizar datos y asociarse con otros actores para una toma de decisiones basada en evidencias	4. Entender la democracia local y la participación directa de la ciudadanía como elementos clave
---	---	--	--

¡Lee los resultados completos de la fase 2! Escanea los códigos QR abajo o clics en los enlaces.

Fase 2



[Documento de síntesis de la fase 2](#)



[Todas las contribuciones de la fase 2](#)

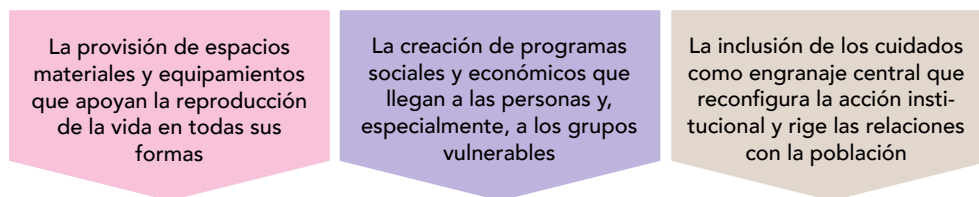
Las infraestructuras necesarias para ciudades y regiones cuidadoras

La segunda fase, «Las infraestructuras necesarias para ciudades y regiones cuidadoras», investigó qué estructuras, relaciones y programas concretos son necesarios, de forma combinada, para hacer realidad ciudades y territorios más cuidadores. Se trata de infraestructuras físicas (edificios, infraestructuras de servicios como tuberías de agua, autobuses, medidas de planificación urbana, etc.), infraestructuras sociales (programas de apoyo social, sistemas de apoyo económico, etc.) e infraestructuras institucionales (políticas y programas, mecanismos de participación y coproducción, marcos financieros, etc.). Esta fase puso el foco en la manera en que los GLR y sus entidades socias pueden transformar una aspiración de cuidados en mejoras tangibles que mejoren el bienestar de las personas y del planeta. A través de las infraestructuras de cuidados, los servicios públicos se innovan siguiendo una lógica de cuidados para reparar desigualdades históricas y servir a comunidades marginadas.

¿Cómo se pueden fomentar los cuidados sobre el terreno, a escala local?

Los GLR y sus socias utilizan las infraestructuras de cuidados para hacer realidad la visión de los cuidados definida en la fase 1. Las infraestructuras de cuidados son los espacios físicos, sociales e institucionales que proporcionan el andamiaje para la reproducción de la vida.

Los GLR están apoyando los sistemas de cuidados existentes e implementando infraestructuras de cuidados que implican:



Priorizar todas estas infraestructuras de cuidados implica desarrollar soluciones holísticas y dependientes del contexto, que reflejen las necesidades y aspiraciones concretas de cuidados de la población a través de:

Infraestructuras físicas	Infraestructuras sociales y de bienestar	Infraestructuras institucionales
Prestación directa y construcción, codiseño	Prestación de apoyo social combinando enfoques universales y específicos	Institucionalización de la responsabilidad colectiva y pública de los cuidados
Reconocimiento y facilitación de las infraestructuras físicas existentes	Reconocimiento y fortalecimiento de los sistemas de apoyo social y natural existentes	Espacios de prestación y cocreación para enmarcar y prestar cuidados
Coordinación de la prestación multinivel y entre niveles	Reconocimiento y recompensa para quienes prestan y quienes reciben cuidados	Uso de conocimiento inclusivo y de la coproducción en el seguimiento efectivo de los marcos de cuidados

Las infraestructuras de cuidados traducen los cuidados en proyectos, programas y formas de hacer a escala local. Algunos ejemplos son:

Centros juveniles y comunitarios	Monedas municipales	Alianzas público-comunitarias y alianzas público-comunes
Proyectos urbanos con perspectiva de género	Medidas de vivienda cooperativa y centradas en las personas	Ventanillas únicas para personas cuidadoras, migrantes y poblaciones discriminadas estructuralmente
Intervenciones de planificación urbana inclusiva	Proyectos de restauración natural liderados por la comunidad	Programas climáticamente resilientes para trabajadores y trabajadoras informales
Políticas del tiempo	Restaurantes públicos	Construcción de resiliencia a través de prácticas culturales

Para construir un sistema resiliente de infraestructuras de cuidados, la fase 2 planteó las siguientes recomendaciones:

1. Crear vínculos entre agendas más amplias y sectoriales, e integrar los cuidados como principio transversal	2. Aprovechar los recursos y competencias propios para iniciar la implementación	3. Reconocer, fortalecer y apoyar las infraestructuras existentes	4. Empezar con proyectos piloto, encontrar socias, y luego ampliar la escala	5. Utilizar el conocimiento local para identificar brechas infraestructurales y establecer sistemas de monitoreo
---	--	---	--	--

¡Lee los resultados completos de la fase 3! Escanea los códigos QR abajo o clics en los enlaces.

Fase 3



[Documento de síntesis de la fase 3](#)



[Todas las contribuciones de la fase 3](#)

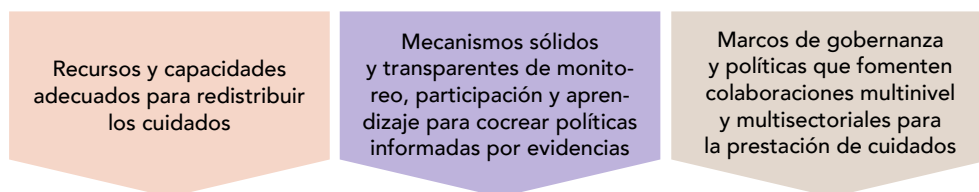
Recursos y reformas para los cuidados

La tercera fase, «Recursos y reformas para los cuidados», analizó las reformas y los cambios necesarios para adoptar plenamente el enfoque de los cuidados como principio orientador de la política pública local, y para implementar de manera integral las infraestructuras de cuidados: en los marcos financieros globales y nacionales, los procesos de descentralización y devolución de competencias, el capital político y las competencias necesarias para implementar los cuidados, el papel del sistema multilateral y la contribución de las nuevas tecnologías y los marcos de seguimiento al apoyo de la agenda de los cuidados. En conjunto, estas reflexiones ofrecen una visión completa de las reformas necesarias para poner en práctica las propuestas de la fase 1 y la fase 2.

¿Cuáles son las condiciones y reformas necesarias para avanzar en los cuidados a nivel local?

Los GLR necesitan entornos propicios y recursos adecuados para apoyar, crear y mantener sistemas basados en los cuidados. Esto exige la colaboración de todos los actores —desde las organizaciones internacionales y los gobiernos nacionales hasta la sociedad civil y el sector privado— para impulsar las reformas radicales que realmente permitan una gobernanza local de los cuidados y lleguen a territorios y grupos que a menudo quedan invisibilizados.

Entre los factores clave que apoyan a los GLR en la gobernanza desde los cuidados se incluyen:



La realización de estos factores requiere reformas radicales y compartidas que aborden tanto las condiciones tangibles como intangibles que determinan la capacidad de los GLR para avanzar en una gobernanza basada en los cuidados.

Las principales transformaciones incluyen:

Recursos y capacidades adecuados	Mecanismos de monitoreo, participación y aprendizaje para la creación de políticas	Marcos multinivel y multisectoriales
Descentralizar recursos, poder y capacidades	Establecer mecanismos colaborativos para monitorear los cuidados y aprender de ellos	Alinear las estrategias nacionales, regionales y locales en torno a la prestación de cuidados
Diversificar las fuentes de financiación y la movilización de recursos	Apoyar la producción de conocimiento y la recopilación de datos lideradas localmente	Diversificar y democratizar la prestación de cuidados a diferentes escalas
Fortalecer las capacidades y promover cambios culturales hacia la redistribución de los cuidados	Innovar en la participación ciudadana y los circuitos de retroalimentación para informar la toma de decisiones	Consolidar las economías solidarias y los vínculos sociales como componentes clave de las políticas de cuidados

Fomentar entornos verdaderamente propicios para la acción local basada en los cuidados es un esfuerzo holístico que abarca todos los sectores. Algunos ejemplos son:

Marcos legales y normativos	Gobernanza multinivel	Infraestructuras financieras
Mecanismos de datos, seguimiento y evaluación	Medios de comunicación y periodismo	Sistema multilateral
Procesos de descentralización y devolución administrativa, política y fiscal	Digitalización e inteligencia artificial	Políticas laborales

La fase 3 planteó las siguientes recomendaciones para crear colectivamente entornos más propicios para la implementación de la agenda municipalista de los cuidados:

1. Construir sistemas de financiación equitativos y predecibles para los cuidados locales	2. Establecer mandatos legales claros y marcos de gobernanza multinivel	3. Proporcionar líneas de apoyo para las personas cuidadoras, sus comunidades y las trabajadoras públicas
4. Fortalecer las capacidades de los GLR mediante apoyo continuo, aprendizaje entre pares y aprendizaje práctico	5. Desarrollar sistemas integrados, desagregados, transparentes y colaborativos de datos y conocimiento	6. Fomentar alianzas público-comunitarias inclusivas, la innovación y la participación comunitaria



Cómo influir en las políticas y la práctica: recomendaciones e impacto

Las recomendaciones globales de GOLD VII han sido elaboradas por CGLU en estrecha colaboración con sus miembros y entidades socias de GOLD VII. Se basan en los hallazgos, las prioridades y los próximos pasos propuestos identificados a lo largo de las tres fases del proceso de investigación, tal como se sintetizan en los documentos de síntesis correspondientes. Las recomendaciones reflejan tanto orientaciones sustantivas de política pública como aprendizajes metodológicos surgidos de este recorrido incremental y colectivo.

Si bien están arraigadas en las realidades vividas, las prácticas y las innovaciones de los GLR, **estas recomendaciones no se dirigen únicamente a dichos gobiernos, sino también a los gobiernos nacionales, las instituciones internacionales, los agentes del desarrollo y la sociedad civil.** Su propósito es reforzar la comprensión de que avanzar hacia enfoques de gobernanza centrados en los cuidados requiere un esfuerzo global compartido: un esfuerzo que alinee responsabilidades, recursos y procesos de toma de decisiones entre los distintos niveles de gobierno, y que movilice a diversos actores para sostener colectivamente el bienestar de las personas, las comunidades y los territorios.

Las recomendaciones se estructuran en torno a los tres principios de GOLD VII, que en conjunto ofrecen un marco conceptual para una gobernanza centrada en los cuidados:

Principio 1

El cuidado es una necesidad, un trabajo, un valor y un derecho

Principio 2

El cuidado está en todas partes, desde lo personal hasta los sistemas

Principio 3

El cuidado es el motor de toda vida: ahora, antes y en el futuro

Cada recomendación se organiza siguiendo un enfoque de cuatro niveles:

- **«Tómate un momento»**, que invita a reflexionar sobre las realidades locales y las necesidades de cuidado.
- **«Repensa»**, que alienta a reevaluar las normas, prácticas y relaciones sociales existentes.
- **«Actúa»**, que describe intervenciones y estrategias concretas para los gobiernos locales.
- Y, finalmente, **«Condiciones sistémicas»**, que ponen el acento en las condiciones institucionales, regulatorias y estructurales que no solo hacen posibles las políticas centradas en los cuidados, sino que también incorporan activamente a todos los actores pertinentes, en particular a los gobiernos nacionales y las organizaciones internacionales, lo que fomenta la colaboración más allá de los GLR.

Esta estructura permite navegar las recomendaciones conectando evidencias, principios y orientaciones prácticas, lo que las hace adaptables a distintos contextos locales, nacionales y globales, al tiempo que fomenta una gobernanza colaborativa centrada en los cuidados.

Una mirada a través de los cuidados

Los GLR están en primera línea en la defensa del cuidado como necesidad humana universal, valor y derecho. Como prestadores de servicios públicos, redistribuidores de recursos y oportunidades, y reguladores de responsabilidades entre instituciones públicas, mercados, comunidades y hogares, deben abordar cada política, servicio y decisión de planificación local de forma integral y desde la mirada del cuidado. Este marco traduce los hallazgos de GOLD VII en una estructura clara para la acción.

Imaginemos el mundo de otra manera, más cuidadora.

Principio 1

El cuidado es una necesidad, un trabajo, un valor y un derecho

El cuidado es esencial para el bienestar de todas las personas y del planeta, y para el desarrollo sostenible. Es, a la vez, una necesidad fundamental, una forma de trabajo, un conjunto de servicios y un sistema de valores que orienta cómo las sociedades organizan y sostienen la vida. Reconocer el cuidado como derecho transforma normas y prioridades en favor de la igualdad y la justicia, e influye en las políticas, las leyes y la asignación de recursos.

Tómate un momento

¿Qué y quién necesita cuidados en tu contexto local? ¿Qué formas de cuidado hacen falta?

Si el cuidado sostiene la vida en nuestro planeta, a menudo de forma invisible, no reconocida o dada por sentada, ¿qué tareas y qué personas cuidan en tu territorio?

¿Cómo priorizan tus políticas y narrativas locales la producción —crecimiento económico— y la reproducción —sostenimiento de la vida—? ¿Lo hacen de forma distinta? ¿Les dan el mismo peso?

Repensa

Necesidades y universalidad

Reconoce que todas las personas, grupos sociales, comunidades y espacios necesitan cuidados, en particular quienes enfrentan discriminaciones estructurales. Ten en cuenta cómo el género, la edad, la raza, la clase, la discapacidad, el estatus migratorio y otros factores cruzados condicionan las necesidades y el acceso a los cuidados.

Comprende nuestra interdependencia y naturaleza relacional: todas las personas necesitaremos cuidados, de forma transitoria o permanente, a lo largo de la vida.

Reconocimiento

Visibiliza y reconoce los cuidados, las tareas de cuidado y a las personas cuidadoras —en especial niñas y mujeres—, e intégralos en el discurso público y en las prácticas cotidianas.

Garantiza que se valoren socialmente, sin estigmas, y que el sector público, las personas, las comunidades, el tercer sector y los actores privados reconozcan su responsabilidad de cuidar.

Redistribución

Cuestiona las normas sociales que dan por sentado el cuidado, dentro y fuera del sector convencional de los cuidados, y que subordinan el bienestar y la sostenibilidad de la vida a la productividad, la velocidad y el rendimiento económico.

Reformula las narrativas para valorar el autocuidado, el cuidado de la sociedad y el cuidado del planeta, y promueve una redistribución más igualitaria de las responsabilidades de cuidado en toda la sociedad, y no solo de niñas y mujeres.

Derechos

Considera el cuidado como una obligación de las autoridades públicas y un derecho de todas las personas. Aunque el cuidado adopta formas distintas para cada persona, garantizar el derecho al cuidado en cualquier contexto refuerza la capacidad de acción, la dignidad y la autonomía de quienes reciben y prestan cuidados.

Igualdad

Reduce las desigualdades históricas en el acceso y la prestación de cuidados mediante un enfoque interseccional y sensible a la diversidad, incluidas las que afectan a personas en situación de marginación, pueblos indígenas, personas migrantes indocumentadas, entre otras.

Actúa

Garantiza el trabajo decente

Mejora las condiciones laborales y garantiza el trabajo decente, salarios justos, protección social y derechos laborales para todas las personas trabajadoras, incluidas las migrantes y las informales, reconociendo y abordando también las cadenas globales de cuidados.

Ve más allá del PIB

Garantiza que los resultados sociales y ambientales sean reconocidos y valorados más allá de las lógicas económicas, y que los logros se comuniquen y visibilicen para orientar e inspirar la acción.

Reimagina el tiempo

Impulsa el cambio hacia una gobernanza basada en el cuidado mediante políticas concretas que aborden la pobreza de tiempo y la prestación de cuidados remunerados, no remunerados e informales.

Ofrece apoyo integral al bienestar de las personas cuidadoras en cuestiones que suelen considerarse privadas, como la nutrición, la salud, la salud mental, las responsabilidades de cuidado y la pobreza laboral.

Mejora el empleo público

Lidera con el ejemplo como empleador y prestador de servicios, integrando los principios del cuidado en las prácticas de empleo público y en las condiciones de trabajo.

Promueve medidas de conciliación para redistribuir las responsabilidades de cuidado de forma más equitativa en la sociedad.

Desarrolla infraestructuras de cuidado

Reconoce e invierte en la creación, el mantenimiento y la reparación de las infraestructuras materiales, sociales e institucionales que sostienen el bienestar de todas las personas y del planeta, priorizando el control democrático y la prestación pública directa, asequible, de calidad y basada en la equidad.

Rompe con enfoques asistencialistas y garantiza el acceso universal a servicios sostenidos en cualquier circunstancia, así como a programas específicos para el empoderamiento de los grupos en situación de vulnerabilidad, eliminando barreras de acceso.

Apoya soluciones comunitarias

Apoya, mediante financiación, visibilidad y acceso a espacios, las estructuras existentes que promueven el cuidado, como prácticas indígenas y culturales, programas y redes comunitarias y de la sociedad civil, y colabora con el sector privado desde un principio de igualdad.

CONDICIONES SISTÉMICAS

DERECHO HUMANO

El cuidado consagrado como derecho humano en la legislación nacional y en las convenciones internacionales, con compromisos vinculantes para gobiernos, agencias multilaterales y actores privados.

DIÁLOGO SOCIAL

Acuerdos estructurados entre gobiernos nacionales, GLR, sindicatos, movimientos sociales, sociedad civil y otros actores para garantizar condiciones de cuidado equitativas, abordar la desatención histórica y reforzar la responsabilidad compartida.

ECONOMÍAS DEL CUIDADO

Modelos económicos que prioricen el bienestar, la sostenibilidad y la reproducción social por encima del crecimiento extractivo, y que valoren y remuneren el trabajo de cuidado en las economías formales, informales y plurales.

DESARROLLO SOSTENIBLE

Políticas de cuidado alineadas con estrategias y políticas más amplias de desarrollo sostenible, que refuercen la centralidad del cuidado para lograr justicia social, ambiental y económica, así como la paz.

Principio 2

El cuidado está en todas partes, desde lo personal hasta los sistemas

El cuidado no se limita a los servicios de salud o sociales; atraviesa, entre otros ámbitos, la vivienda y la seguridad de la tenencia, el transporte, el espacio público, la resiliencia climática y la gobernanza urbana. Los GLR deben integrar el cuidado en todos los sectores y decisiones de política pública, y cuidar a todas las personas trabajadoras del sector público, dentro y fuera del sector de los cuidados.

Tómate un momento

¿Qué significa gobernar desde el cuidado?

¿Tus políticas tienen en cuenta su impacto en las personas cuidadoras y en quienes reciben cuidados, a nivel individual, colectivo y global?

¿Se evalúan las implicaciones de cuidado de forma transversal en todos los sectores de tus políticas?

Repensa

Actividades cotidianas

Amplía tu comprensión de cómo se expresa el trabajo de cuidado en tu territorio. Ten en cuenta los actos cotidianos, como la limpieza, la jardinería, el mantenimiento o las tareas administrativas, así como infraestructuras más amplias, como la gestión de la vivienda y el suministro de agua.

Ten en cuenta a las personas trabajadoras, dentro y fuera del sector de los cuidados, que hacen posible todo ello.

Enfoque sistémico

Reimagina el gobierno local como un ecosistema activo de cuidados, con actores interconectados, y no como una estructura fija compuesta por sectores separados.

Promueve la coherencia de las políticas y rompe los silos, asumiendo que los problemas son multidimensionales e interdependientes y trabajando de forma transversal entre departamentos.

Integración en las políticas

Integra el cuidado en los servicios públicos consolidados, como la gestión del agua, los residuos y la energía, la movilidad, la vivienda y los sistemas de protección social; en nuevos servicios esenciales, como las infraestructuras públicas de alimentación; en la planificación urbana; en las políticas ambientales, y en tus ámbitos de acción organizativos, relacionales y de prestación de servicios.

Justicia global

Reflexiona sobre cómo las decisiones locales afectan a la justicia de los cuidados, desde lo local hasta lo global, incluidos sus impactos climáticos, económicos y sociales en las personas, el tejido social, los ecosistemas y las infraestructuras dentro y fuera de tu territorio.

Actúa

Lidera

Lidera la agenda de cuidados como un compromiso político y colectivo, arraigado en el municipalismo feminista.

Desarrolla narrativas y acciones políticas sólidas que superen la polarización desde principios compartidos de igualdad, justicia y bienestar, y amplía el debate sobre los cuidados al conjunto de la sociedad.

Sitúa la proximidad en el centro

Diseña políticas y planificación urbana que aborden las injusticias históricas y espaciales —espacios públicos e infraestructuras inaccesibles, barrios con servicios insuficientes, zonas con alta carga de cuidados— y respondan a las especificidades del contexto mediante la descentralización de servicios, la igualdad territorial, la proximidad y espacios públicos abiertos, inclusivos y multifuncionales que fomenten la interacción social, las prácticas de cuidado y la mezcla social.

Presupuesta para el cuidado

Incorpora criterios de cuidado en tus presupuestos e inversiones anuales —por ejemplo, asignando un porcentaje del presupuesto general a proyectos de cuidado o impulsando presupuestos participativos específicos—.

Amplía el conocimiento y los datos

Desarrolla sistemas de datos y conocimiento centrados en el cuidado, combinando indicadores cuantitativos desagregados —incluida la monetización del trabajo de cuidado antes invisible— con experiencias cualitativas y vividas —uso del tiempo, cobertura de servicios, accesibilidad, condiciones laborales—.

Utilízalos para realizar evaluaciones y seguimientos periódicos del impacto en los cuidados, mapear necesidades y desigualdades, e informar la toma de decisiones basada en evidencias en todas las áreas de política pública.

Garantiza prácticas de datos respetuosas y no extractivas, y supervisa los impactos sociales y ambientales más allá de indicadores puramente económicos o vinculados al PIB.

Coordina

Establece mecanismos de coordinación entre departamentos del gobierno local, niveles de gobierno y actores comunitarios para garantizar enfoques de cuidados coherentes e integrados.

Fomenta la responsabilidad, la planificación y la implementación compartidas de políticas que reflejen el carácter transversal del cuidado.

CONDICIONES SISTÉMICAS

DESCENTRALIZACIÓN

Marcos políticos, administrativos y fiscales descentralizados que permitan sistemas de cuidados participativos y adaptados al territorio, con financiación adecuada, previsible y sostenible. Deben combinar espacio para la experimentación con una visión estratégica de largo plazo, garantizando que la innovación se escale e integre.

GOBERNANZA MULTINIVEL

Mecanismos de gobernanza multinivel que coordinen las escalas local, nacional y global, y permitan sistemas de cuidados democráticos, responsables, coherentes e integrados. La escucha, el aprendizaje y el apoyo deben fluir en todas las direcciones, para que los gobiernos nacionales aprendan de las innovaciones locales, las respalden y las escalen, al tiempo que empoderan a los GLR para incidir en las políticas y los recursos.

CONTRATO SOCIAL

Un contrato social renovado en el que las autoridades públicas asuman un papel más fuerte en la recuperación, regulación y prestación de cuidados y de sus infraestructuras materiales e inmateriales, reduciendo la carga desproporcionada que recae sobre niñas, mujeres y comunidades, y garantizando el acceso universal a servicios públicos de cuidados de calidad.

REGULACIÓN DEL MERCADO

Un sector privado alineado con los estándares de derechos humanos y los principios centrados en los cuidados, y canales que permitan a la sociedad civil, las cooperativas y los proveedores de pequeña escala participar en la coproducción y la prestación de servicios, reforzando la proximidad y la pertinencia territorial.

DIGITALIZACIÓN

Herramientas e infraestructuras digitales que apoyen la prestación y la gobernanza de los cuidados, reduzcan las brechas digitales y garanticen un acceso equitativo para todas las personas, de modo que la tecnología fortalezca, y no sustituya, el cuidado relacional. Las tecnologías no son neutras y deben adaptarse a las realidades territoriales.

El cuidado es el motor de toda vida: ahora, antes y en el futuro

El cuidado es dinámico e intergeneracional. Los GLR deben planificar en función de necesidades y oportunidades cambiantes, transformar las dinámicas de poder y fomentar comunidades resilientes. Cuidar implica ampliar la imaginación de la gobernanza más allá de lo ya conocido: a través del tiempo, entre actores y hacia las generaciones futuras y los límites planetarios. Para ello, es necesario enriquecer la democracia.

Tómate un momento

¿Tus políticas y arreglos de gobernanza son lo suficientemente dinámicos, adaptables, receptivos y sostenibles para anticipar cambios demográficos, riesgos climáticos, conflictos e incertidumbres, teniendo en cuenta la naturaleza duradera y esencial del cuidado?

¿Qué cambios fundamentales necesita la democracia local para que todas las personas puedan participar, considerando sus responsabilidades de cuidado, necesidades y barreras? ¿Qué puede revelar? ¿A quién puede movilizar?

¿Cuál es el papel de tu institución en la reimaginación del sistema económico para que el cuidado de las personas y del planeta sea un motor central de la sociedad?

Repiensa

Ritmos centrados en la vida

Avanza hacia modelos urbanos más pausados y centrados en la vida, donde la actividad económica y la organización urbana respeten los ritmos del cuidado, el descanso, la vida cultural y la reproducción social.

Custodia del territorio

Integra la custodia ambiental como una dimensión central del cuidado, reconociendo la interdependencia entre nuestras comunidades, los ecosistemas y las generaciones futuras, y salvaguardando los conocimientos tradicionales y las prácticas patrimoniales de cuidado.

Democracia

Reformula la democracia y la paz mediante enfoques participativos, deliberativos y de coproducción que reconozcan las responsabilidades de cuidado, redistribuyan el poder y permitan una inclusión significativa. Amplía también la apropiación pública del debate sobre los cuidados mediante canales de comunicación accesibles y diversos.

Comunes

Reconoce la importancia del conocimiento como común y fomenta su coproducción, integrando conocimientos comunitarios e indígenas y abordando las injusticias históricas mediante enfoques reparadores.

Continuidad

Promueve una cultura política que trascienda los mandatos de corto plazo, fomente la continuidad, los valores compartidos y un amplio consenso político en torno a agendas centradas en los cuidados.

Actúa	Regenera	Diseña en distintos horizontes temporales
	Promueve economías del cuidado regenerativas, pasando de modelos extractivos a modelos sostenibles, y defiende la economía plural. Apoya soluciones no mercantiles existentes e impulsa otras nuevas, como alianzas público-comunitarias, tenencia colectiva, cooperativas y monedas locales.	Planifica a corto, medio y largo plazo para anticipar las necesidades futuras de cuidado y garantizar la igualdad intergeneracional. Combina una visión sistémica con intervenciones sostenidas de pequeña escala que, al consolidarse, puedan institucionalizarse y ampliarse para impulsar transformaciones duraderas.
	Experimenta	
	Fomenta la experimentación adaptada a cada contexto para reimaginar los sistemas de cuidado presentes y futuros, apoyando iniciativas de pequeña escala como punto de partida para abordar desafíos estructurales más amplios.	Adopta enfoques abiertos y adaptativos que respondan a cada contexto, y promueve el aprendizaje colectivo mediante la práctica, el fortalecimiento de capacidades y la educación, en lugar de depender de modelos fijos o soluciones predefinidas.
	Asume la cogobernanza	
	Impulsa mecanismos participativos y de cogobernanza para reequilibrar las relaciones de poder y reforzar la confianza entre actores locales, como la planificación urbana y los presupuestos participativos, la coestión de servicios y el fortalecimiento del papel de los actores comunitarios y de instituciones independientes —como el periodismo— como mecanismos de rendición de cuentas.	Diseña estrategias específicas para promover el liderazgo de niñas, niños y jóvenes.
	Fomentar la coproducción	
	Aprende de los conocimientos, voces y soluciones de cuidado comunitarias; apóyalas y amplíalas mediante alianzas público-comunitarias, de modo que el intercambio de datos y conocimientos sea bidireccional, mutuamente beneficioso y se refuerce entre sí.	

CONDICIONES SISTÉMICAS	REPRESENTACIÓN	COOPERACIÓN DESCENTRALIZADA
	Mecanismos de participación comunitaria, codiseño y coestión, con la implicación de personas cuidadoras, personas que reciben cuidados y jóvenes, para que el cuidado se reconozca como valor entre generaciones y las políticas locales cultiven confianza, continuidad y cohesión social.	Marcos legales y políticos que apoyen el diseño y la implementación de sistemas de cuidados en todos los territorios mediante la cooperación descentralizada, pasando de proyectos piloto desconectados a intercambios estructurados de conocimiento y políticas de largo plazo.
	RESILIENCIA	INSTITUCIONALIZACIÓN
	Sistemas de cuidados integrados en la preparación ante crisis y la resiliencia, de modo que las consideraciones de cuidado y las prácticas culturales existentes de preparación comunitaria se incorporen en la planificación ante desastres, la adaptación climática, la respuesta a conflictos y los esfuerzos de recuperación, y contribuyan así a la construcción de paz y la cohesión social.	Institucionalización legal y protección del cuidado a lo largo de los ciclos políticos, garantizando un compromiso de largo plazo más allá de mandatos y partidos concretos.
	MULTILATERALISMO LOCAL	
	Transformaciones centradas en los cuidados desde lo local hasta lo global, que posicionen a los GLR como actores clave para avanzar en las agendas de cuidados y feministas mediante la acción local, la gobernanza multinivel y la cooperación internacional.	

Las conclusiones y recomendaciones de esta investigación no marcan el final del recorrido. GOLD VII ofrece una base sólida de evidencias que seguirá orientando la implementación y materialización del Pacto Social Local en el Congreso Mundial de CGLU y más allá, garantizando que los compromisos asumidos por miembros y entidades socias se fundamenten en enfoques centrados en los cuidados. Sus hallazgos orientan el desarrollo de políticas, la incidencia colectiva y el diseño de iniciativas locales, lo que permite a los GLR traducir el cuidado en prácticas concretas en los servicios públicos, la planificación urbana, los programas sociales y la gobernanza institucional. Al conectar las experiencias locales con marcos globales como los ODS, los derechos humanos, la igualdad de género y los compromisos de acción climática, **GOLD VII garantiza que el cuidado quede integrado no solo en las prioridades municipales, sino también en los procesos de toma de decisiones multinivel y multiactor.**

GOLD VII también refuerza los esfuerzos de incidencia y fortalecimiento de capacidades mediante argumentos basados en evidencias y ejemplos concretos que demuestran cómo los enfoques centrados en los cuidados generan resultados tangibles para las comunidades. Este conocimiento apoya la participación de los GLR en diálogos y acuerdos internacionales —desde las sesiones de la Comisión de la Condición Jurídica y Social de la Mujer, los Foros Políticos de Alto Nivel para el Desarrollo Sostenible y los Foros Urbanos Mundiales, hasta las convocatorias de la Organización Internacional del Trabajo y las Conferencias de las Partes—, posicionándolos como cocreadores de políticas y no como meros implementadores. Más allá de la incidencia, los hallazgos de GOLD VII se traducirán en herramientas prácticas de aprendizaje y programas de fortalecimiento de capacidades para el personal de los gobiernos locales, fomentando habilidades, competencias y prácticas institucionales que integren el cuidado en todas las áreas de la gobernanza y garanticen que impregne tanto la acción local como las conversaciones globales.

Este documento ha sido preparado por Anna Calvete Moreno (directora de Investigación de CGLU) y Matteo Fabris (técnico de Investigación de CGLU), con el apoyo de Alice Lord (becaria de Investigación de CGLU).

El proceso de investigación GOLD VII no habría sido posible sin la contribución activa, la participación y el compromiso de decenas de entidades socias y de las numerosas personas implicadas. Sus conocimientos colectivos, experiencias y perspectivas críticas han sido esenciales para dar forma al contenido, la orientación y los resultados de este proceso. Esta página reconoce y rinde homenaje al papel de todas y cada una de ellas.

Orientación estratégica

Emilia Saiz (secretaria general de CGLU)

Secretariado Mundial de CGLU

Agradecemos sinceramente a Loane Alonzeau, José Álvarez, Saul Baldeh, Pere Ballester, David Benítez Obando, Jean-Baptiste Buffet, Xavier Castellanos, Benedetta Cosco, Adrià Duarte, Megan Edwards Prat, Gloria Escoruela, Pablo Fernández Marmissolle Daguerre, Julia Guimarães, Sara Hoeflich, Paloma Labbé, Albert Lladó, Marta Lobet, Kader Makhoul, Pablo Mariani, Carlos Mascarell, Prachi Metawala, Carole Morillon, Carolina Osorio, Jordi Pascual, Federico Poitier, Maria Alejandra Rico, Giacomo Ricotti, Cécile Roth, Agnès Ruiz, Celeste Salcedo, Fernando Santomauro, Mariola Szk, Juan Carlos Uribe, Job Van der Poel, Claire Verbeck, Sarah Vieux y el resto del Secretariado Mundial de CGLU.

Personas que han contribuido al proceso de investigación GOLD VII

Agradecemos profundamente las valiosas contribuciones de Kelly Agopyan, Amogh Arakali, Caterina Arciprete, Görsev Argın Uz, Jordi Baltà Portolés, Ester Barinaga, Ana Barrero, Jerry van den Berge, Laetitia Bosio, Pascale Bourgeaieau, Yves Cabannes, María Ángeles Cabeza, Marina Canals, Michèle Cauletin, Carlos José Celis, Davide Cerella, Anna Chworow, Federico Ciani, Daria Cibrario, Pamela Cipriano, Camila Cociña, Michael Cohen, Thaisa Comelli, Andrew Cumbers, Aratrika Debnath, Fátima Fernández, Andrea Ferrannini, Qonita Afnani Firdaus, Tica Font, Alexandre Apsan Frediani, Irene Fuertes, Marta Galceran-Vercher, Sarah Anne Ganter, Ayşe Göç Yalçinkaya, Kashish Gupta, Sophie van Haasen, Yolande Hendler, Samuel Hernández, Barbara Holtmann, Paola Jirón, Åsa Jonsson, Marta Junqué Surià, Julia Ladret, Dwinita Larasati, Barbara Lipietz, Alice Lord, Rosa Arlene María, Ricardo Martínez, Marc Martorell Escofet, Abigail McCall, Keir Milburn, Théo Mureau, Maria Nannini, Sandra van Niekerk, Ana Carolina Ogando, Maite Pavón, Bethia Pearson, Edgar Pieterse, Amira Rahardiani, Magda Robalo, Romina Rodela, Macarena Rodríguez Vergara, Florence Roger, Annie Le Roux, Bertie Russell, Michelangelo Secchi, Verónica Serafini Geoghegan, Paula Sevilla Núñez, Aude Sivigny, Warren Smit, Shobana Srinivasan, Lavinia Steinfors, Cecilia Tinonin, Sophia Torres, Maria Truñó, Marcela Valdivia, Emma de Villiers, Diana Wachira, Amy Weimann, Miriam Williams, Celina Xia, Nicholas You, Lorena Zárate, Aleksandra Zemke y las colegas del GCoM, el Waiwhakaata Strategy Group y el Otago Regional Council.

Miembros de la Coalición Estratégica de GOLD VII

Reconocemos la orientación estratégica y el compromiso de Greg Munro (Cities Alliance), Barbara Holtmann (Fixed Africa), Ana Moreno (Alianza Global por los Cuidados), Lorena Zárate (Plataforma Global por el Derecho a la Ciudad), Yolande Hendler (Habitat International Coalition), Camila Cociña (International Institute for Environment and Development) y Nicholas You (Guangzhou Institute for Urban Innovation).

También quisiéramos extender un reconocimiento especial a Yves Cabannes, fallecido en enero de 2025, cuya labor sobresaliente y dedicación a la democracia local fueron incomparables. CGLU y todo el proceso se han beneficiado de sus valiosas contribuciones al ámbito urbano y de su incansable trabajo por ofrecer una plataforma pública al conocimiento y la acción comunitarios. Yves contribuyó al proceso de investigación GOLD VII sobre las Economías de la Igualdad y los Cuidados antes de su prematuro fallecimiento en enero de 2025. Hemos hecho todo lo posible por honrar fielmente su trabajo original, asegurando que refleje su voz, sus aportes y sus intenciones.

Los cuidados son esenciales para sostener la vida y configuran la manera en que las sociedades organizan el tiempo, las relaciones, el trabajo, los servicios, los recursos y los territorios. A medida que se profundizan las desigualdades y se intensifican las presiones climáticas, sociales y democráticas, los cuidados ofrecen un enfoque transformador para repensar la acción pública, reforzar la responsabilidad colectiva y situar el bienestar de las personas, las comunidades y el planeta en el centro de la gobernanza.

Este informe presenta los resultados finales del proceso de investigación GOLD VII sobre las economías de la igualdad y los cuidados. Construido a través de tres años de reflexión colectiva y coproducción con gobiernos locales y regionales, organizaciones internacionales, personas investigadoras y sociedad civil, reúne evidencias, prácticas y recomendaciones para apoyar ciudades y regiones más cuidadoras, equitativas y sostenibles, e informar la contribución municipalista a un multilateralismo renovado.